



CORSO DI LAUREA: Economia Aziendale Internazionale L-18

INSEGNAMENTO: Pianificazione e Controllo

CFU: 6

EVENTUALE ARTICOLAZIONE IN MODULI: /

ANNO DI CORSO: Secondo

NOME DOCENTE: Nadia Cipullo

CULTORE DELLA MATERIA: Andrea Lottici

INDIRIZZO EMAIL: n.cipullo@unilink.it

ORARIO DI RICEVIMENTO: al termine delle lezioni ed in altri giorni/orari previo appuntamento

RISULTATI DI APPRENDIMENTO DELL'INSEGNAMENTO:

Il corso sarà una combinazione di lezioni frontali, risoluzione di problemi, casi studio, discussioni interattive e lavori di progetto.

L'insegnamento ha l'obiettivo di far conseguire allo studente i seguenti risultati di apprendimento:

Con riferimento alla conoscenza e capacità di comprensione

L'insegnamento si prefigge l'obiettivo di fornire agli studenti nozioni di base circa la pianificazione dell'attività aziendale coerentemente con le strategie definite e la declinazione dei piani in programmi. Inoltre, sono fornite conoscenze su come controllare in itinere ed ex post la corretta realizzazione dei piani e dei programmi aziendali. Lo studente sarà in grado di comprendere ed analizzare le fasi del processo di pianificazione.

Con riferimento alla conoscenza e capacità di comprensione applicate

Attraverso l'analisi di casi e la realizzazione di esercitazioni, si aiuterà lo studente a sviluppare iniziali capacità e competenze nell'utilizzo delle tecniche e degli strumenti di planning, budgeting e management control.

Con riferimento all'autonomia di giudizio

Lo studente sarà in grado di formulare autonomamente un giudizio sulle condizioni di economicità, efficacia ed efficienza delle aziende.

Con riferimento alle abilità comunicative

Lo studente acquisirà la capacità di esprimersi e comunicare, utilizzando le conoscenze

caratteristiche ed il linguaggio tecnico, appresi durante il corso.

#### Con riferimento all'abilità ad apprendere

L'utilizzo di casi aziendali, anche attraverso seminari, le lezioni teoriche e le esercitazioni permetteranno di monitorare e valutare le capacità di apprendimento degli studenti.

#### PROGRAMMA DETTAGLIATO

- Controllo di gestione e organizzazione aziendale
- Comportamento dei costi e relazioni costi-volumi (BEP)
- Sistemi di misurazione e di gestione dei costi (sistemi tradizionali e sistemi basati sulle Attività – ABC)
- Informazioni rilevanti nel processo decisionale: decisioni di marketing (ordini di vendita speciali, eliminazione o aggiunta di prodotti, decisioni di determinazioni dei prezzi – cost-plus e target costing) e di produzione (make or buy, costi congiunti, irrilevanza dei costi passati, influenza dei conti economici sulle decisioni)
- Master Budget (integrazione dei budget operativi e finanziari) e analisi degli scostamenti (di prezzo e di efficienza)
- Capital Budgeting (VAN, TIR, DCF, Periodo di Recupero)
- Sistemi di controllo di gestione e di responsabilizzazione economica (identificazione dei centri di responsabilità, KPI finanziari e non finanziari)
- Seminari di approfondimento: metodologie di pianificazione e controllo di gestione applicate alla defence economics (a cura del Dott. Ing. Andrea Lottici). La partecipazione in presenza ai seminari è obbligatoria.

#### EVENTUALI PROPEDEUTICITA' CONSIGLIATE

Contabilità e Bilancio

#### MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELL'ESAME

L'esame si svolgerà in forma scritta (esercizi sulle tematiche oggetto del programma e domande relative alle tematiche affrontate nel corso dei seminari) con successiva discussione dell'elaborato.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE DELL'INSEGNAMENTO

- Con riferimento alle conoscenze e capacità di comprensione l'esame finale valuterà l'acquisizione da parte dello studente delle nozioni fondamentali relative agli argomenti elencati nel programma dettagliato dell'insegnamento.
- Con riferimento all'applicazione delle conoscenze e capacità acquisite l'esame finale valuterà la capacità dello studente di collegare i diversi temi trattati e la capacità di interpretare ed applicare le metodologie di pianificazione e controllo al fine di trovare una soluzione ai casi ed agli esercizi proposti.
- Con riferimento alle abilità comunicative, l'esame finale valuterà, oltre ai contenuti delle risposte, anche la capacità di utilizzare con appropriatezza i termini del linguaggio specifico appresi e di esporre efficacemente gli argomenti studiati.

## CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEL VOTO FINALE

Il voto finale sarà stabilito come media tra i risultati parziali dello studente per ognuno dei tre criteri di valutazione indicati. La mancata partecipazione in presenza ai seminari comporterà una decurtazione del 10% del voto massimo attribuibile (3 punti).

## MATERIALE DIDATTICO

Il materiale didattico sarà messo a disposizione degli studenti e caricato in piattaforma.

Lettura consigliata: Charles T. Horngren, Gary L. Sundem, David Burgstahler, Jeff Schatzberg, Marco Agliati, Angelo Ditillo, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO – 17 /Ed., Pearson