

Insegnamento	Governance e finanza di enti e società sportive
CFU	9
Anno di corso	2023-24
Semestre	secondo
Docente/i	Giovanni Esposito – Alvio La Face
e-mail	g.esposito@unilink.it – a.laface@unilink.it
ricevimento	al termine delle lezioni o per appuntamento da concordare tramite e-mail

RISULTATI DI APPRENDIMENTO

L'insegnamento ha l'obiettivo di far conseguire i seguenti risultati di apprendimento:

1. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE:** *Conoscenza e capacità di comprensione dei temi legati alla governance etica e alla finanza sostenibile delle organizzazioni sportive, con particolare riferimento al contesto, agli organi, alle funzioni e alle modalità con cui si gestisce e si finanzia lo sport a livello internazionale e nazionale*
2. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE APPLICATE:** *Applicare le conoscenze ai processi di governo e di finanziamento delle istituzioni, società e associazioni sportive*
3. **AUTONOMIA DI GIUDIZIO:** *Lo studente deve mostrare di aver acquisito la capacità di identificare le funzioni di governo e le opportunità di una finanza sostenibile delle istituzioni, società e associazioni sportive*
4. **ABILITÀ COMUNICATIVE:** *Lo studente deve essere capace di presentare in modo semplice e chiaro il sistema di governance, gli organi di controllo di una società/associazione sportiva e le caratteristiche di una finanza sostenibile per il mondo sportivo*
5. **ABILITÀ AD APPRENDERE:** *Lo studente deve essere in grado di confrontare la cultura organizzativa e gli organi di governance, di controllo di una società/associazione sportiva e le sue modalità di finanziamento in un'ottica di sostenibilità; deve inoltre essere in grado di realizzare un project work individuale su un tema condiviso e di collaborare in sede laboratoriale all'approfondimento di un caso di studio.*

PROGRAMMA DETTAGLIATO

Il corso affronta, nel dettaglio, i seguenti temi:

1. L'ordinamento sportivo
 - a. Storia e caratteristiche
2. I rapporti tra ordinamento sportivo e ordinamento statale
3. L'ordinamento sportivo internazionale e la sua governance
 - a. Il CIO
 - b. Le Federazioni Internazionali
4. L'ordinamento sportivo nazionale e la sua governance
 - a. IL CONI
 - b. Il Dipartimento per lo sport e Sport e Salute S.p.A.
 - c. Le FSN, le DSA, gli EPS
 - d. Le società ed associazioni sportive dilettantistiche – gli affiliati
 - e. Le persone fisiche - i tesserati
 - f. Cenni sulla recente riforma dello Sport

Governance e responsabilità sociale nello sport

- a. Il rapporto tra sport e responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile
- b. Lo Sport nell'Agenda 2030 dell'Onu
- c. La centralità della governance per lo sviluppo sostenibile
- d. Gli stakeholder e la funzione sociale di dar conto: l'accountability

Gli strumenti per gestire la RS per lo sviluppo sostenibile

- a. Gli strumenti esterni (certificazioni a valenza sociale, codici e linee guida etiche, ISO26000, ISO20121, Linee guida per la rendicontazione sociale: Prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016 – Responsabilità sociale nelle organizzazioni – Guida all'applicazione della UNI ISO 26000 GRI, Sustainability Reporting Standards 2018 - Le linee Guida sul bilancio sociale e sulla valutazione di impatto sociale degli Enti del Terzo settore)
- b. Gli strumenti interni strategici (missione, manifesto dei valori, visione sostenibile, codice etico, comitato etico)
- c. Gli strumenti operativi di relazione (le iniziative di responsabilità sociale, i documenti di rendicontazione: bilancio sociale, bilancio integrato, rapporto di sostenibilità)
- d. Gli strumenti operativi di supporto (sistemi di misurazione della performance sociale, matrice attività/stakeholder, formazione del personale e gestione del patrimonio intellettuale, manager della RSI/sostenibilità)

Le dimensioni ambientali, sociali e di governance (ESG) che rappresentano gli aspetti «materiali» per la misurazione della sostenibilità di un investimento in una data organizzazione sportiva

Modelli ed esperienze di responsabilità sociale in relazione ai sistemi di governance:

1. Strategia di sostenibilità UEFA/FIGC/LEGA CALCIO
2. Bilancio di sostenibilità CONI/Sport e Salute SpA
3. Esempi di Federazioni Sportive Nazionali (Calcio, Basket, Pallavolo, Motociclismo, Cronometristi, Badminton, Tennis, Ginnastica, Rugby)
4. Esempi di enti e società sportive (CSI, UISP, Milan, Juventus, In Sport Srl, Uisp, Acli, Asi, Opes)

Sostenibilità degli eventi sportivi con particolare riferimento ai Giochi Olimpici

EVENTUALI PROPEDEUTICITÀ CONSIGLIATE

Nessuna

MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ESAME

L'esame finale consiste in un colloquio orale con la discussione di un project work

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nel colloquio orale la/o studente dovrà dimostrare:

1. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE:** di aver acquisito le nozioni fondamentali del concetto di governance e della sua centralità nella responsabilità sociale per lo sviluppo sostenibile delle organizzazioni sportive
2. **CONOSCENZA E CAPACITÀ DI COMPrensIONE APPLICATE:** la propria capacità di applicare i

modelli studiati attraverso strumenti operativi per il finanziamento, la gestione e rendicontazione di sostenibilità delle organizzazioni sportive

3. **AUTONOMIA DI GIUDIZIO:** di aver maturato una capacità di identificare la centralità della funzione di governo per la gestione etica delle organizzazioni sportive
4. **ABILITÀ COMUNICATIVE:** di avere padronanza di presentare le best practice di settore
5. **ABILITÀ AD APPRENDERE:** la propria capacità di utilizzare gli strumenti concettuali e metodologici acquisiti realizzando un project work individuale su un tema condiviso con il docente

CRITERI DI ATTRIBUZIONE DEL VOTO FINALE

Il voto si attribuisce in trentesimi. Nell'attribuzione del voto finale si terrà conto:

1. per il 20%, della frequenza delle lezioni (anche in asincrono)
2. per il 30%, della realizzazione di un project work condiviso con il docente
3. per il 50%, dell'esito del colloquio orale.

MATERIALE DIDATTICO

Per la preparazione dell'esame, è fondamentale integrare i contenuti forniti durante le lezioni con i seguenti **testi obbligatori**:

Esposito G. (2012), La responsabilità sociale delle organizzazioni sportive – Condividere valori per creare valore, Edizioni Scuola dello Sport Coni Servizi

Valori G. (2016), Il Diritto nello Sport, Giappichelli Editore, III Ed. - Parte Speciale, Capitoli I e II.

Maietta A. (2022), Profili Civilistici e Tutela Giustiziale nel Diritto Sportivo – II Ed. – Capitolo I – Sez. I, II e III

Gli studenti possono inoltre integrare quanto sopra descritto consultando i seguenti materiali didattici:

- Libro Bianco UE sullo Sport 2007
- Codice europeo di etica sportiva 1992
- Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile
- Norma UNI ISO 26000 – Guida alla responsabilità sociale -2020
- Prassi di riferimento UNI/PdR 18:2016 – Responsabilità sociale nelle organizzazioni – Guida all'applicazione della UNI ISO 26000
- GRI Sustainability Reporting Standards (ultima versione)
- Linee Guida per il Bilancio sociale e per la valutazione di impatto sociale degli enti del Terzo settore
- Olympic Agenda 2020 + 5 – IOC
- Osservatorio valore sport (2024) - The European House Ambrosetti
- Rapporto sport 2023 – Istituto Credito Sportivo e Sport e Salute SpA
- FOURTH REVIEW OF INTERNATIONAL FEDERATION GOVERNANCE – ASOIF 2022
- Criteri Ambientali Minimi (CAM) – Ministero dell'Ambiente e dello Sviluppo Energetico 2022
- Linee Guida Eventi sportivi sostenibili – Dipartimento per lo sport 2023

- Strategia di sostenibilità UEFA/FIGC/LEGA CALCIO
- Bilancio di sostenibilità CONI/Sport e Salute SpA
- Bilancio Integrato FIGC 2022
- Report sociale FIBa 2022
- Bilancio sociale Acli 2022

La/o studente **non frequentante** dovrà altresì studiare il seguente testo obbligatorio: ...
Uva M. Colledani M.L. (2023), Soldi VS Idee – Come cambia il calcio fuori dal campo,
Mondadori Editore.

CONSIGLI DEL DOCENTE

Contattare il docente per la condivisione del project work